5 Éléments indispensables d'un **management des risques**

Les projets sont constamment exposés à des risques de retard, de dépassement des coûts ou de faillites en regard des attentes. Un processus de management des risques robuste permet aux project managers d'anticiper l'impact des risques dès le début. Bien que notre expérience montre que le pilotage par les risques et opportunités est essentiel à la réussite, une majorité d'entreprises n'a toujours priorisé l'amélioration de leurs méthodes de management des risques.

Voici 5 éléments clés qui constituent selon nous les fondements d'un Management des risques efficace, et qui contribueront au succès de votre organisation.

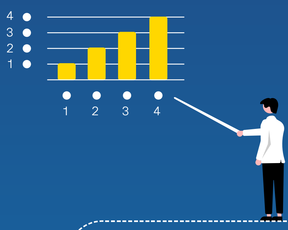
1 Plan de Management des Risques et Opportunités (PMRO)

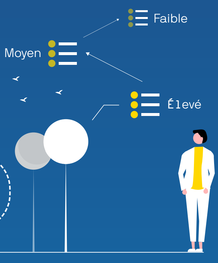
Ceci est généralement défini durant la phase de planification du projet, lorsque l'équipe identifie les risques potentiels. Il s'agit d'une description complète des processus mis en place pour gérer à la fois les risques et les opportunités d'un projet.

Le PMRO doit évoluer tout au long du cycle de vie du projet pour servir de référence aux nouveaux arrivants et aux membres actuels de l'équipe.

2 Grille de Cotation des Risque

La grille de cotation des risques est votre outil pour définir objectivement la probabilité d'occurrence et la gravité d'impact en différents niveaux. Alors que le risque est généralement défini comme "élevé", "moyen" et "faible", chez MI-GSO | PCUBED, nous recommandons plutôt de réaliser une analyse quantitative du risque, en définissant l'impact et l'occurrence du risque par des niveaux chiffrés.

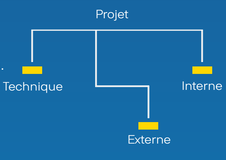




En quantifiant ces attributs de manière qualitative, les organisations peuvent mieux placer les risques sur l'échelle de criticité et leur donner un ordre de priorité.

3 Risk Breakdown Structure

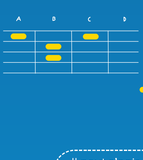
Cet outil nous permet de détailler les différentes typologies de risques. Il les organise de façon hiérarchique et apporte des précisions à chaque niveau.

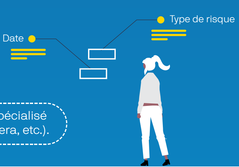


Ce document est généralement créé une fois La grille de cotation des risques définie.

4 Registre des Risque

Le registre des risques est un tableau saisissant l'ensemble des informations clés de chaque risque ou opportunité. Il permet le suivi et le contrôle des risques tout au long du projet.

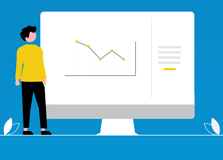




Il peut s'agir d'un tableau Excel ou d'un outil/logiciel spécialisé (modules Planisware, Primavera, etc.).

5 Tableau de Bord des Risque

Il s'agit d'un tableau de bord qui montre tous les indicateurs pertinents des risques du projet.



Voici quelques exemples d'indicateurs utiles au pilotage des risques :

- Le suivi de l'évolution des risques
- La répartition et le suivi de la provision
- Les risques avec des plans de traitement

Mi-GSO | PCUBED

Pour en savoir plus, rendez-vous sur : www.migso-pcubed.com/fr
Pour lire l'article complet : https://www.migso-pcubed.com/fr/blog/insight/5-elements-a-la-mise-en-place-dun-management-des-risques/